

# Allemaal Winnen



**Martin Bakker & Frank van Empel**

# Allemaal Winnen

Duurzame regionale ontwikkeling (Ecolutie)

# Only Winners

Sustainable regional development (Ecolution)

Proefschrift

ter verkrijging van de graad van doctor aan de  
Erasmus Universiteit Rotterdam  
op gezag van de rector magnificus

Prof.dr. H.G. Schmidt

en volgens besluit van het College voor Promoties.  
De openbare verdediging zal plaatsvinden op

donderdag 26 april 2012 om 9.30 uur

door Franciscus Waltherus Andreas Maria van Empel

geboren te Tilburg

en op

donderdag 26 april 2012 om 10.45 uur

door Martin Johan Bakker

geboren te Laren (NH)



## **Promotiecommissie**

### **Promotoren:**

Prof.dr. W.A. Hafkamp

Prof.dr. D. Huisingh

### **Overige leden:**

Prof. dr. J.F.D.B. Wempe

Prof.dr. J.J. Bouma

Prof.dr.ir. W.F. Schaefer

### **Copromotor:**

Prof. mag.arch.ing.dr.h.c. P. Schmid

ISBN: 978-94-90665-04-3

ISBN e-book: 978-94-90665-05-0

Copyright 2011 Martin Bakker en Frank van Empel

CIP gegevens Koninklijke Bibliotheek Den Haag

ALLEMAAL WINNEN

*(Only Winners)*

Bakker, M.J., Empel, F.W.A.M. van

Proefschrift – Doctoral Thesis

Trefwoorden: Allemaal Winnen / Ecolutie / regionale duurzame ontwikkeling/ beleid regionale overheid / Provincie Noord-Brabant

Omslag: het raadseltje, Joost Sicking, 1969, olieverf op doek, 80 x 170 cm

Illustraties: Studio Van Elten en Stijn van Liefland

Vormgeving: Studio Van Elten 's-Hertogenbosch

Alle rechten gereserveerd

## Una reseña

### 'Todos Ganados'

Esta tesis es el resultado de observar la incapacidad de interrumpir y restablecer el comportamiento de los humanos, de los sistemas, costumbres arraigadas, estructuras esclerosadas, procesos rutinarios de toma de decisiones, tecnologías anticuadas y subculturas cerradas para crear un espacio para la innovación.

Diez años de intensa participación en el desarrollo sostenible regional de la provincia Noord-Brabant perteneciente a los Países Bajos han resultado en nada más que actas, informes, declaraciones y propósitos.

¿Como podrían estos resultados ser mejorados?

Esta fue la pregunta que llevo a una consulta exuberante de literatura y experimentos en el campo (teoría y práctica) que dio lugar a un nuevo marco semántico y una nueva serie de conceptos, los cuales se analizan a continuación:

1. **Todos Ganamos** (el objetivo) es la sociedad ideal, es decir, *la sociedad sostenible*. Es una sociedad donde las personas no intentan progresar a costa de los otros humanos, de la naturaleza, del medio ambiente o de la economía, sino que por sus capacidades contribuyan a la totalidad y como consecuente estarían cosechando sus propios beneficios. Es decir, un mundo que se desarrolla equitativamente, dando lugar a un mundo con sólo ganadores.
2. **La matriz** (la brújula) muestra con tres fases (destrucción, deconstrucción, construcción) y con tres direcciones de soluciones (el cambio del comportamiento, la elección de la tecnología y el método de tomar decisiones) la evolución de 29 conceptos, por lo cual es posible utilizar la matriz como una guía dinámica. Para el desarrollo sostenible es necesario que los individuos estén involucrados más directamente en la toma de decisiones sobre problemas y asuntos que les afectan personalmente. La matriz hace de algo abstracto, algo concreto. Cada uno de los diversos conceptos siguen tres fases, para formar  $3 \times 3 = 9$  combinaciones en total.
3. **Ecolución** es la pista perdida (*the lost track*) para lograr el "Todos Ganamos", el objetivo es: La sociedad ideal. Para llegar a esta sociedad ideal, se exige una transición a un nivel más alto de desarrollo económico, ecológico y sociocultural. ¿Pero cuánto más? Eso no está claro, puesto que parece que no hay otra opción que encontrar y seguir 'la pista perdida'. La matriz incluye las pistas necesarias. Ecolución, en otras palabras, es una expedición hacia el futuro, buscando el comportamiento, la tecnología y la gobernancia que permita al planeta tierra ser habitable.
4. **Salvajes**: los humanos y animales puros, no educados, salvajes, desordenados, libres, espontáneos, y crédulos. El desarrollo sostenible no se deja construir, es

por eso que los sistemas, las estructuras, los procesos y las culturas son demasiado complicados. Cuando se interviene en un lugar, no es posible a simple vista vislumbrar lo que se ha provocado en otros lugares, por lo tanto no hay otra opción que aprender a lidiar con la incertidumbre, la complejidad y el caos. Un proceso de ajuste se puede comparar con la jardinería ecológica, en cual se da intencionadamente mucho espacio a lo “salvaje” en la naturaleza. Un proceso de ajuste natural, desde el fondo, un juego de fuerzas y contrafuerzas, orgánico, flexionado y rizado. Todo excepto mecánico y rectilíneo puesto que las líneas rectas no existen en la naturaleza.

5. **Caja de herramientas (toolbox):** Corresponde a los conceptos que ayudan a los funcionarios regionales y beneficiarios a localizar ‘la pista perdida’. Los conceptos en la caja de herramientas cumplen con 7 criterios.
6. **El proceso de evolución:** ¿Existe un concepto en cual él o ella puede abrir su status quo en un área en específico y empezar un cambio? Es importante que primeramente se determine el punto de partida para intervenciones eventuales. Una breve mirada a la matriz es suficiente para determinar hasta que punto la evolución ha progresado. ¿Se encuentra el proceso (en todos los ámbitos) todavía en la fase de destrucción? ó ¿El énfasis está en interrumpir estructuras, procesos, sistemas, y culturas (deconstrucción), con la intención de crear espacio para algo nuevo (construcción)?  
Deconstrucción es un proceso donde los sistemas existentes están interrumpidos a propósito, para crear un espacio para la innovación a escala humana.
7. **La región** es una política adecuada para la evolución.

Cuando se agrega el procedimiento desarrollado (explorar, experimentar y ampliar), se obtiene una matriz tridimensional demasiado compleja para el uso rápido y flexible, por lo tanto, detenemos momentaneamente el cubo 3x3x3.

El procedimiento y los instrumentos se encuentran en su mejor estado en una “democracia activa” en cual ciudadanos, empresarios y otros interesados no tienen que consultar al gobierno para todo, debido a que buscan por si mismos soluciones que sean aceptadas conjuntamente para resolver los problemas o asuntos, así también trabajan en conjunto para asegurarse que serán plena y satisfactoriamente realizados. Esta capacidad de buscar en conjunto para vislumbrar soluciones se le conoce con el término de “*governance capacity*”. Una región o municipio que tiene esta capacidad y se está expresando constantemente, se presenta como un “*Joint Effort Society (JES)*”. Dentro de este marco también el “*Method Holistic Participation*” y “*Mutual Gains Approach*” puede tener un lugar.

Finalmente la manera de trabajar como se encuentra en este momento (agosto 2011) está probado y validado en dos casos; en el caso ‘Brabantse Frisse Scholen’ y en el caso ‘Brabant Woning’.

Se podría finalmente relacionar este trabajo de tesis citando una de las tan conocidas frases de Mahatma Gandhi que dice; *“Sea usted el cambio que quiere ver en el mundo”*